

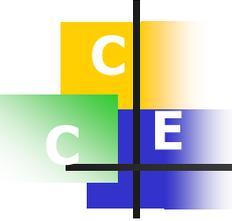
Tecnologias Atuais de Desenvolvimento de Sistemas



PSP/TSP

Prof. Luiz Antônio

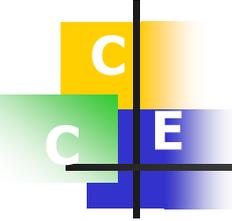
lpereira@uninet.com.br



PSP/TSP

Agenda

- Motivação
- Introdução
- As Características do PSP
- O PSP0, a Linha de Base
- As Principais Atividades Para os Demais Níveis
- Ferramenta de Suporte ao PSP
- Evolução para o TSP
- Características do TSP
- Formação do Time TSP
- Gerenciando o Projeto
- Resultados Alcançados com o PSP/TSP



PSP/TSP

Motivação

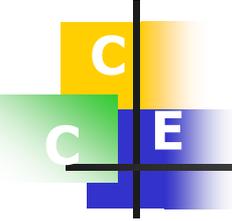
- Segundo o Standish Group, em 2009
 - 24% dos projetos foram cancelados em algum momento durante o ciclo de desenvolvimento.
 - 44% dos projetos foram concluídos acima do custo ou tempo ou com menos funcionalidades do que planejado inicialmente.
 - Apenas 32% dos projetos foram concluídos dentro do custo, tempo e com todas as suas funcionalidades inicialmente planejadas.

PSP/TSP

Motivação

- Ainda segundo o Standish Group (1999)

Tamanho do Projeto (em US\$)	Tamanho da Equipe	Duração (meses)	Taxa de Sucesso (%)
Menor que \$750K	6	6	55
Entre \$750K e \$1.5M	12	9	33
Entre \$1.5M e \$3M	25	12	25
Entre \$3M e \$6M	40	18	15
Entre \$6M e \$10M	250+	24+	8
Acima de \$10M	500+	36+	0

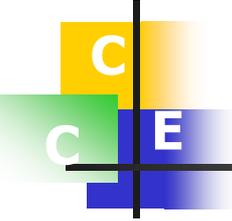


PSP/TSP

Motivação

- Muitos desenvolvedores conhecem as razões para isso:
 - Cronogramas fora da realidade.
 - Recursos inadequados.
 - Requisitos instáveis.
- Poucos desenvolvedores sabem como resolver esses problemas, embora a solução deles não seja difícil*.
- Culpar os outros é tentador, mas não resolve os problemas.

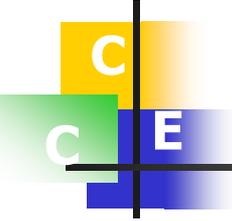
(*) Watts Humphrey em *PSP – A Self-Improvement Process for Software Engineers*



PSP/TSP

Introdução

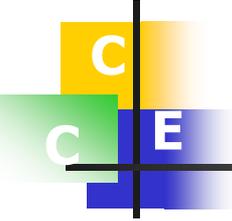
- O *Personal Software Process* – PSP – provê práticas e métodos para um profissional entregar *software* de qualidade em prazos previsíveis.
- O PSP permite que um profissional saiba o quão bem trabalha e como pode melhorar.
- PSP é um processo de auto-aperfeiçoamento, que ajuda um profissional a gerenciar e melhorar sua forma de trabalho.
- PSP é um *framework* estruturado de formulários, guias e procedimentos para se desenvolver *software*.



PSP/TSP

Introdução

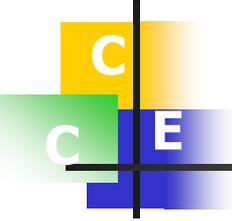
- Corretamente usado, o PSP provê os dados necessários para nos orientar no cumprimento dos compromissos que assumimos, pois nos ajuda a
 - Determinar que tecnologias e métodos irão nos atender melhor;
 - Gerenciar nosso trabalho;
 - Construir planos melhores;
 - Controlar nossa performance;
 - Medir a qualidade do que produzimos.



PSP/TSP

Introdução

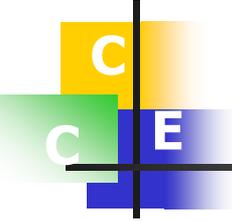
- Nos atende nas atividades de
 - Projeto ou manutenção de sistemas;
 - Especificação de requisitos;
 - Preparação de documentação.



PSP/TSP

As Características do PSP

- Características básicas
 - Análogos aos níveis de maturidade CMM;
 - Adoção contínua e gradual.



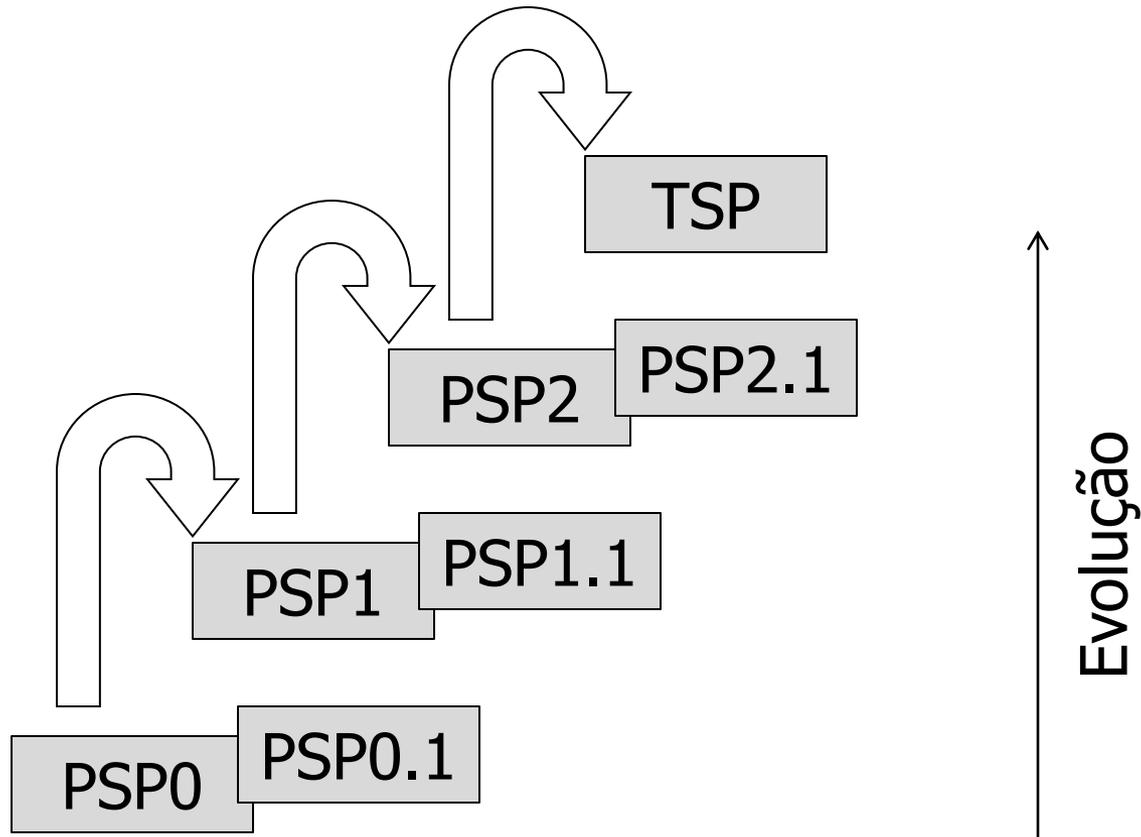
PSP/TSP

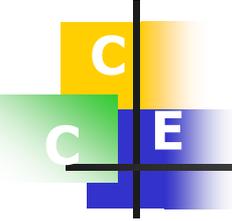
As Características do PSP

- O PSP é composto por 7 (sub)processos:
 - PSP0 e PSP0.1, que introduzem disciplina de processo e mensuração;
 - PSP1 e PSP1.1, que introduzem estimativas e planejamento;
 - PSP2 e PSP2.1, que introduzem gerência de qualidade e metodologia de projeto;
 - *Team Software Process* – TSP, que trata de formação e trabalho em equipe, gerência de risco, planejamento e controle de projeto.

PSP/TSP

As Características do PSP





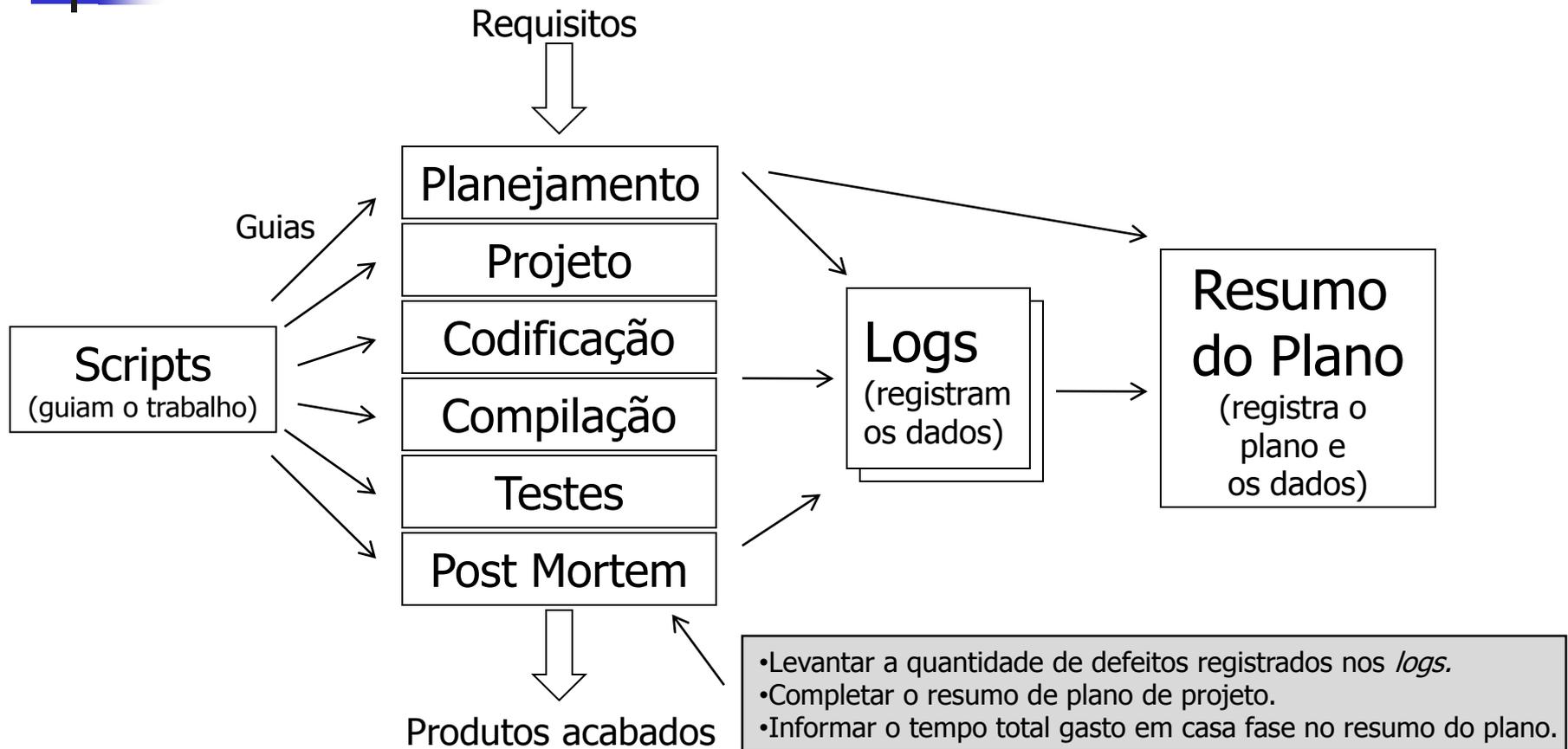
PSP/TSP

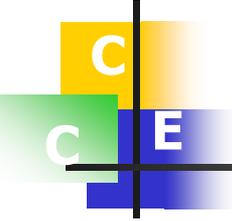
O PSP0, a Linha de Base

- PSP0 tem as seguintes características:
 - É a linha de base de todo o processo.
 - Provê uma estrutura, determinada com base na experiência do profissional, para a realização de tarefas de pequena escala;
 - Provê um arcabouço para medir essas tarefas e analisar o processo;
- ⇒ Representa uma base para os demais níveis (a melhoria do processo de desenvolvimento).

PSP/TSP

O PSP0, a Linha de Base

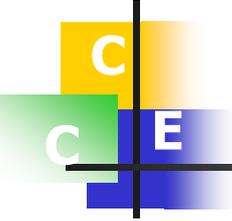




PSP/TSP

O PSP0, a Linha de Base

- Os scripts são *checklists* (tabelas com itens a serem cumpridos) do que precisa ser feito em cada uma das seis fases. Funcionam como guias do processo.
- Existe um script para cada fase (planejamento, projeto, codificação...).
- Os tempos e defeitos são registrados em logs.

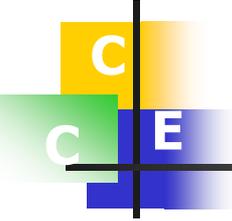


PSP/TSP

As Principais Atividades Para os Demais Níveis(*)

- Medição de tamanho do *software*;
- Estimativa de tamanho e tempo de desenvolvimento;
- Desenvolvimento com qualidade.

(*) Tratados em detalhes nas referências para o PSP/TST

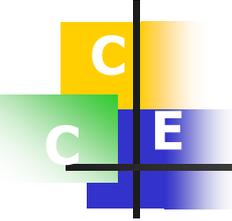


PSP/TSP

Ferramenta de Suporte ao PSP

- Ferramentas de auxílio na gestão dos formulários são úteis.
- Existe ferramenta (gratuita) de suporte ao processo (*). Ela
 - Permite que os dados sejam coletados mais facilmente e de forma mais confiável;
 - Permite o acesso distribuído com segurança;
 - Permite integração com outras ferramentas, etc.

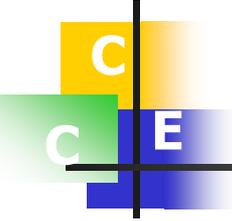
(*) <http://www.processdash.com/background#whytool>



PSP/TSP

Evolução para o TSP

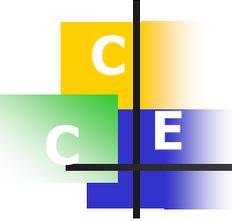
- Profissionais com PSP se qualificam para participar de times que usam o *Team Software Process* – TSP.
- O TSP mostra como usar o PSP em um projeto de desenvolvimento típico, ou seja, em time.
- Com o TSP, os profissionais do time podem aprimorar o que aprenderam com o PSP.



PSP/TSP

TSP - Características

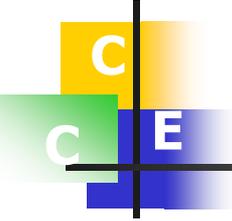
- Times TSPs são auto-dirigidos, definindo suas próprias práticas e negociando planos e cronogramas diretamente com a gerência (o treinamento em TSP convence a gerência a permitir isso).
- O processo de lançamento do TSP de um novo projeto prevê dez reuniões do time, da gerência e do usuário ou cliente em grupos e com pautas/objetivos bem definidos.



PSP/TSP

TSP - Formação do Time

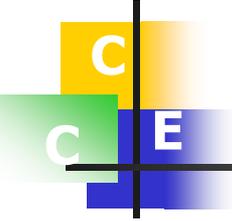
- Estudos mostram que times de sucesso compartilham as seguintes características:
 - Todos os membros do time possuem as habilidades e a capacidade de executar seus trabalhos;
 - O time tem um objetivo importante e desafiador que os membros devem realizar de forma cooperativa;
 - Os membros do time acreditam que o objetivo é atingível e que cada um tem seu papel definido no contexto;
 - Os membros do time têm um processo e um plano comuns que guiam a execução das tarefas e o controle do progresso;
 - O líder apoia e protege o time e mantém os membros informados das questões gerenciais e do progresso do time.
- A motivação é, no entanto, fundamental.



PSP/TSP

TSP – Gerenciando o Projeto

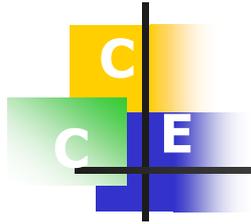
- Gerenciar o projeto envolve:
 - Manter (ajustar) o plano;
 - Controlar e reportar o progresso;
 - Tratar mudanças;
 - Gerenciar qualidade.



PSP/TSP

Resultados Alcançados

- Em um estudo de 20 projetos TSP em 13 organizações:
 - 20% terminaram aquém do cronograma;
 - 27% terminaram além do cronograma;
- Considerado muito bom quando comparado ao que se observa nos demais processos, dentre atrasos e cancelamentos.
- Qualidade 10 a 100 vezes melhor, com média de 60 defeitos em cada milhão de linhas de código, com 1/3 dos produtos sem erros reportados pelos usuários.



Próxima Aula:

Primeira Avaliação Parcial
Processos Ágeis